

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

É com satisfação que apresentamos os resultados do 4º trimestre (4T25) e de 2025. Encerramos o ano com resultados operacionais e financeiros relevantes, marcados pelo **volume recorde de lançamentos de R\$ 2,5 bilhões (% Even)**, pelas **vendas de R\$ 2,0 bilhões (% Even)** pelo **crescimento da margem bruta ajustada em 1,3 p.p.** em relação a 2024, auferindo 32,2% ao final do ano; e pelo **Lucro Líquido abrangente (Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado na DRE) em R\$ 265 milhões**, que corresponde a um **ROE LTM de 14,4%, 2,6 p.p. superior ao fechamento de 2024**. No 4T25 lançamos três projetos, com destaque para o icônico **Plenitude Melo Alves** desenvolvido pela RFM, nos Jardins. Neste trimestre, **os lançamentos totalizaram R\$ 881 milhões, sendo R\$ 351 milhões (% Even)**. Fechamos 2025 com **R\$ 3,4 bilhões lançados**, sendo R\$ 2,5 bilhões % Even. **As vendas líquidas do trimestre totalizaram R\$ 678 milhões (R\$ 523 milhões % Even)**, com VSO consolidada de 13%. No ano, as vendas líquidas somaram R\$ 2,0 bilhões (% Even), **crescimento de 46% em relação ao ano anterior**. Fechamos o ano com **R\$ 3,5 bilhões em estoque**, do qual 88% são compostos pelos segmentos de alto padrão e luxo, em empreendimentos diferenciados e bem localizados. Nosso estoque é bastante jovem, com **apenas 9,8% do volume total concluído**, e o estoque em construção, **62% será entregue de 2029 em diante**. Neste trimestre, **adquirimos R\$ 730 milhões de VGV potencial em terrenos (R\$ 615 milhões % Even)**, divididos em 2 terrenos. Encerramos o período com R\$ 4,3 bilhões de VGV (% Even) em nosso banco de terrenos, concentrados nos segmentos de médio-alto ao luxo e distribuídos em 22 projetos.

No 4T25, a queima de caixa operacional foi de R\$ 64 milhões. Em 2025 a **geração de caixa operacional (Variação da dívida líquida, desconsiderando pagamentos de dividendos e recompra de ações) total foi de R\$ 76 milhões**. Neste mesmo período, distribuímos R\$ 150 milhões em dividendos, em consonância com a geração de valor aos nossos acionistas. Como reforço da nossa estrutura de capital e alinhado ao ciclo operacional do negócio, captamos R\$ 350 milhões via CRI distribuído ao mercado ao custo de 101,5% do CDI, com prazo total de 7 anos. Assim, encerramos o ano com **R\$ 977 milhões em caixa e dívida líquida de 23% do patrimônio líquido**. Em relação aos indicadores financeiros, em 2025 registramos **receita líquida de R\$ 1,9 bilhão, obtendo lucro bruto de R\$ 521 milhões e margem bruta ajustada de 32,2%**, um aumento de 1,3 p.p. em relação a 2024. **A receita líquida a apropriar (REF)** no final do trimestre é de **R\$ 1,9 bilhões, com margem bruta de 37,8%, forte crescimento de 8,5 p.p.** em relação ao ano anterior. **O lucro líquido do trimestre totalizou R\$ 65 milhões**. Em 2025, o lucro líquido abrangente **(Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado na DRE)** foi de R\$ 265 milhões, representando **ROE de 14,4%** nos últimos doze meses. Em 2026, o ambiente macroeconômico permanece desafiador. No cenário interno, observa-se a continuidade de taxas de juros elevadas; no exterior, conflitos e pressões inflacionárias seguem presentes. Estamos atentos aos movimentos de mercado, focando nas vendas e decidindo a cada lançamento. Contamos com estruturas de caixa e operacional robustas e preparadas para aproveitarmos as oportunidades dos negócios gerados.

Para o próximo ciclo, formamos um pipeline de terrenos em localizações de desejo como Itaim, Jardins, Pinheiros, Moema, com projetos de luxo, arquitetura diferenciada e exclusivos. Anunciamos há pouco nova marca da Even, com o objetivo materializar para o público a sua já premiada e reconhecida atuação no segmento de alto e altíssimo padrão. A nova identidade foi desenvolvida para comunicar sofisticação, atemporalidade e atenção minuciosa aos detalhes. Nos últimos anos, a Even tem direcionado sua atuação para empreendimentos de alto valor agregado, ligados à hospitalidade e à curadoria de serviços, como o Fasano Itaim e o Faena São Paulo. Nossos resultados seguem em uma trajetória ascendente ano a ano, de forma consistente, observados nos indicadores de margem e rentabilidade.

CÂMARA DE ARBITRAGEM

A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme cláusula compromissória constante de seus Estatutos Sociais.

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03 informamos que os auditores independentes PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. não prestaram em 2025 outros serviços que não os relacionados com auditoria externa. A política da empresa na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

DESTAQUES DE 2025

Lançamentos (% Even)	Vendas Líquidas (% Even)	Receita Líquida	Margem Bruta Ajustada	Lucro Líquido Abrangente	ROE 2025
R\$ 351 mi (4T25) R\$ 2,5 bi (2025) Volume recorde!	R\$ 523 mi (4T25) VSO de 13% R\$ 2,0 bi (2025)	R\$ 484 mi (4T25) R\$ 1,9 bi (2025)	38,6% (4T25) 32,2% (2025) +1,3 p.p. vs. 2024	R\$ 45 mi (4T25) R\$ 265 mi (2025)	14,4% +2,6 p.p. vs. 2024

BALANÇOS PATRIMONIAIS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024	2025	2024
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa	4	1.209	711	11.034	18.337	Fornecedores		795	5.316	57.973	63.596
Títulos e valores mobiliários	5	720.490	564.276	966.052	746.369	Contas a pagar por aquisição de imóveis	9	16.718	15.837	159.011	266.156
Contas a receber	6.a	35.828	-	841.806	955.312	Empréstimos e financiamentos	10	58.580	281	221.346	276.311
Imóveis a comercializar	7	14.087	54.764	1.978.650	2.508.750	Adiantamentos de clientes	11	117	2.969	219.984	270.157
Demaís contas a receber		28.580	21.903	33.417	32.926	Provisão para perdas em sociedades controladas	8	89.061	175.917	438	2.345
Total do ativo circulante		800.194	641.654	3.830.959	4.261.694	Dividendos propostos		12	-	12	-
Não circulante											
Contas a receber	6.a	110.238	19.850	798.356	421.253	Provisões	12	8.833	11.623	41.654	45.595
Imóveis a comercializar	7	-	-	68.756	110.976	Partes relacionadas	22.a	25.628	26.180	32.034	10.409
Adiantamentos para futuros investimentos	8.e	243.715	81.984	87.448	7.081	Obrigações por recompra de ações a pagar	14.a	2.053	-	2.053	-
Partes relacionadas	22.a	627.096	634.162	278.154	217.703	Demaís contas a pagar		19.742	10.842	66.002	52.604
Demaís contas a receber		8.649	49.183	19.705	63.815	Total do passivo circulante		221.539	248.965	800.507	987.173
Total do realizável a longo prazo		989.498	785.179	1.252.419	820.828	Não circulante					
Investimentos	8.a	1.176.042	1.201.733	124.908	72.098	Contas a pagar por aquisição de imóveis	9	4.180	19.796	592.844	760.752
Imobilizado		2.221	4.875	7.549	24.294	Empréstimos e financiamentos	10.a	840.856	555.465	1.269.564	900.510
Total do ativo não circulante		2.167.961	1.991.787	1.384.876	917.220	Adiantamentos de clientes	11	-	-	266.579	274.033
						Provisões	12	10.897	9.826	55.276	94.092
						Imposto de renda e contribuição social diferidos	13.b	-	-	25.978	22.707
						Obrigações por recompra de ações a pagar	14.a	5.581	-	5.581	-
						Demaís contas a pagar		4.685	-	4.750	70.635
						Total do passivo não circulante		866.199	585.087	2.220.572	2.122.729
						Total do passivo		1.087.738	834.052	3.021.079	3.109.902
Patrimônio líquido											
						Capital social	14	1.757.409	1.657.409	1.757.409	1.657.409
						Ações restritas e em tesouraria	14.a	(36.816)	(21.278)	(36.816)	(21.278)
						Plano de opção de ações	14.b	15.109	33.061	15.109	33.061
						Reservas de lucros		137.854	150.163	137.854	150.163
						Transação com acionistas		6.861	(19.966)	6.861	(19.966)
								1.880.417	1.799.389	1.880.417	1.799.389
						Participação dos não controladores	8.c	-	-	314.339	269.623
						Total do patrimônio líquido		1.880.417	1.799.389	2.194.756	2.069.012
						Total do passivo e patrimônio líquido		2.968.155	2.633.441	5.215.835	5.178.914

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Operações continuadas					
Receita dos imóveis vendidos e serviços prestados	16	108.249	38.402	1.920.257	2.157.292
Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados	17.a	(85.559)	(48.860)	(1.399.613)	(1.579.582)
Lucro (prejuízo) bruto		22.690	(10.458)	520.644	577.710
Despesas operacionais					
Comerciais	17.b	(2.802)	(3.374)	(138.239)	(104.467)
Gerais e administrativas	17.b	(84.586)	(81.068)	(88.996)	(89.270)
Remuneração da Administração	17.b	(30.368)	(30.056)	(30.368)	(30.109)
Provisões	12.e	(10.950)	(13.871)	(26.729)	(128.710)
Outras despesas operacionais, líquidas		(30.424)	8.953	(8.612)	(7.581)
		(159.130)	(119.416)	(292.944)	(360.137)
		(136.440)	(129.874)	227.700	217.573
Resultado das participações societárias					
Perda na alienação de participação em sociedade investida	8	-	(116.068)	-	(116.068)
Equivalência patrimonial	8.a	349.895	260.614	24.206	3.610
		349.895	144.546	24.206	(112.458)
Resultado financeiro					
Despesas financeiras	19	(73.186)	(54.859)	(41.550)	(48.186)
Receitas financeiras	19	97.422	71.896	140.962	104.133
		24.236	17.037	99.412	55.947
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		237.691	31.709	351.318	161.062
Imposto de renda e contribuição social					
Imposto de renda e contribuição social - Correntes	20	-	-	(48.995)	(38.369)
Imposto de renda e contribuição social - Diferidos	20	-	-	(3.271)	(1.574)
		237.691	31.709	299.052	121.119
Operações descontinuadas					
Resultado descontinuado	24	-	10.399	-	10.399
Resultado líquido do exercício das operações descontinuadas		-	10.399	-	10.399
Lucro líquido dos exercícios		237.691	42.108	299.052	131.518
Lucro dos períodos atribuível					
Acionistas				237.691	42.108
Participação dos não controladores				61.361	89.410
				299.052	131.518
Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas:				237.691	31.709
Operações continuadas				-	10.399
Operações descontinuadas				237.691	42.108
Lucro por ação atribuível aos acionistas da companhia durante os exercícios - R\$					
Lucro básico por ação	15.a			1,45	0,32
Lucro diluído por ação	15.b			1,42	0,31

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE - EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido dos exercícios				
Outros resultados abrangentes	237.691	42.108	299.052	131.518
Resultado abrangente dos exercícios	-	-	-	-
Resultado abrangente dos exercícios atribuível	237.691	42.108	299.052	131.518
Acionistas				
Participação dos não controladores			237.691	42.108
			61.361	89.410
			299.052	131.518
Resultado abrangente do exercício atribuível aos acionistas:				
Operações continuadas	-	-	237.691	31.709
Operações descontinuadas	-	-	-	10.399
			237.691	42.108

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM
31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024 (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita				
Receita de incorporação e venda de imóveis	61.387	445	1.950.449	2.542.547
Receitas de Serviços	53.079	43.221	39.424	39.499
Perda esperada de crédito de liquidação duvidosa e provisão para distratos	-	(22.017)	(44.927)	(44.927)
	114.466	43.666	1.967.856	2.537.119
Insumos adquiridos de terceiros				
Custo	(47.827)	(11.708)	(1.259.979)	(1.716.876)
Matérias, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(63.447)	(25.823)	(195.215)	(286.650)
Perda e recuperação de valores ativos	(21.707)	(10.241)	(21.737)	(12.407)
	(132.981)	(47.772)	(1.476.931)	(2.015.943)
Valor (consumido) adicionado bruto	(18.515)	(4.106)	490.925	521.176
Retenções				
Depreciações e amortizações	(3.409)	(3.573)	(4.127)	(4.725)
Valor (consumido) adicionado produzido pela companhia	(3.409)	(3.573)	(4.127)	(4.725)
Valor adicionado recebido em transferência	(21.924)	(7.679)	486.798	516.451
Resultado da alienação de participação societária em investida				
Receitas financeiras - Inclui variações monetárias	349.895	260.614	24.206	4.194
Outras transferências recebidas	97.422	71.896	140.962	138.998
	446.906	332.713	186.757	43.395
Valor adicionado total a distribuir	446.982	225.034	673.555	559.845
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Salários	(102.487)	(98.819)	(106.756)	(116.983)
Benefícios	(11.921)	(13.025)	(12.827)	(15.249)
FRTS	(5.402)	(5.328)	(5.703)	(6.009)
Impostos, taxas e contribuições				
Federal	(13.072)	(7.938)	(106.455)	(103.819)

	Divulgação 31/12/2024	a)	b)	b)	c)	c)	c)	d)	f)	g)	i)	i)	j)	Controladora Reapresentação 31/12/2024
Distribuição do Valor Adicionado														
Pessoal														
Salários	(72.244)	-	-	-	(26.575)	-	-	-	-	-	-	-	-	(98.819)
Benefícios	(6.986)	-	-	-	-	(6.039)	-	-	-	-	-	-	-	(13.025)
FGTS	(2.992)	-	-	-	-	-	(2.336)	-	-	-	-	-	-	(5.328)
Impostos, taxas e contribuições	(7.894)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Federal	-	-	(2.630)	2.630	-	-	-	(2.202)	-	-	-	2.158	5.736	(7.938)
Municipal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(453)	-	(2.158)	-	(2.611)
Remuneração de capitais de terceiros														
Juros	(51.254)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(51.254)
Aluguéis	(346)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(346)
Outras	(3.605)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.605)
Remuneração de capitais de próprios														
Dividendos	(179.537)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(179.537)
Lucro retidos dos exercícios	137.429	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	137.429
Participação dos não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(187.428)	-	(2.630)	2.630	(26.575)	(6.039)	(2.336)	(2.202)	-	(453)	-	-	-	(225.034)

	Divulgação 31/12/2024	a)	b)	b)	c)	c)	c)	d)	e)	f)	g)	h)	i)	j)	j)	k)	l)	Consolidado Reapresentação 31/12/2024
Receita																		
Receita de incorporação e revenda de imóveis	2.539.458	(39.499)	(2.630)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45.218	-	2.542.547
Receitas de Serviços	-	39.499	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39.499
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	291	-	-	-	(45.218)	-	-	(44.927)
	2.539.458	-	(2.630)	-	-	-	-	-	-	-	291	-	-	-	-	-	-	2.537.119
Insumos Adquiridos de Terceiros																		
Custo	(1.837.402)	-	-	-	29.097	6.884	2.545	2.957	89.440	-	-	-	-	-	-	-	(10.397)	(1.716.876)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(296.116)	-	5.260	(2.630)	-	-	-	-	12.417	584	(291)	(16.271)	-	-	-	-	10.397	(286.650)
Perda e recuperação de valores ativos	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.417)	-	-	-	-	-	-	-	-	(12.417)
	(2.133.518)	-	5.260	(2.630)	29.097	6.884	2.545	2.957	89.440	-	584	(291)	(16.271)	-	-	-	-	(2.015.943)
Valor (Consumido) Adicionado Bruto	405.940	-	2.630	(2.630)	29.097	6.884	2.545	2.957	89.440	-	584	-	(16.271)	-	-	-	-	521.176
Retenções																		
Depreciações e amortizações	(4.725)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.725)
	(4.725)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.725)
Valor (Consumido) Adicionado Produzido pela Companhia	401.214	-	2.630	(2.630)	29.097	6.884	2.545	2.957	89.440	-	584	-	(16.271)	-	-	-	-	516.451
Valor Adicionado Recebido em Transferência																		
Resultado de equivalência patrimonial	4.194	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.194
Resultado da alienação de participação societária em investida	(116.068)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(116.068)
Receitas financeiras - inclui variações monetárias	138.998	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	138.998
Outras transferências recebidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.271	-	-	-	-	-	16.271
	27.124	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.271	-	-	-	-	-	43.395
Valor Adicionado Total a Distribuir	428.338	-	2.630	(2.630)	29.097	6.884	2.545	2.957	89.440	-	584	-	-	-	-	-	-	559.845

Pessoal																		
Salários	(87.886)	-	-	-	(29.097)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(116.983)
Benefícios	(8.365)	-	-	-	-	(6.884)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15.249)
FGTS	(3.464)	-	-	-	-	-	(2.545)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6.009)
Impostos, taxas e contribuições	(104.055)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Federal	-	-	(2.630)	2.630	-	-	-	(2.957)	-	-	-	-	3.194	100.861	-	-	-	(103.818)
Municipal	-	-	-	-	-	-	-	-	(584)	-	-	(3.194)	(100.861)	-	-	-	-	(3.778)
Remuneração de Capitais de terceiros																		
Juros	(37.137)	-	-	-	-	-	-	(89.440)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(126.576)
Aluguéis	(377)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(377)
Outras	(15.465)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15.465)
Remuneração de Capitais Próprios																		
Dividendos	(179.537)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(179.537)
Lucro retidos dos exercícios	112.168	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	112.168
Participação dos não controladores	(104.221)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(104.221)
	(428.338)	-	(2.630)	2.630	(29.097)	(6.884)	(2.545)	(2.957)	(89.440)	-	(584)	-	-	-	-	-	-	(559.845)

Os montantes envolvidos nesses ajustes/reclassificações pertinentes ao exercício findo de 31 de dezembro de 2024 encontram-se apresentados no quadro abaixo:

	Divulgado 31/12/2024	Ajustes/ Reclassificação	Controladora Reapresentada 31/12/2024
Receita			
Receita de incorporação e revenda de imóveis (a) (b)	46.296	(45.851)	445
Receitas de serviços (a)	-	43.221	43.221
Perda esperada de crédito de liquidação duvidosa e provisão para distratos	46.296	(2.630)	43.666
Insumos Adquiridos de Terceiros			
Custo (c) (d) (e)	(48.860)	37.152	(11.708)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais (b) (f) (i) (g)	(22.876)	(2.947)	(25.823)
Perda e recuperação de valores ativos (f)	-	(10.241)	(10.241)
	(71.736)	23.964	(47.772)
Valor (Consumido) Adicionado Bruto	(25.441)	21.335	(4.106)
Retenções			
Depreciações e amortizações	(3.573)	-	(3.573)
	(3.573)	-	(3.573)
Valor (Consumido) Adicionado Produzido pela Companhia	(29.014)	21.335	(7.679)
Valor adicionado recebido em transferência			
Resultado de equivalência patrimonial	260.614	-	260.614
Resultado da alienação de participação societária em investida	(116.068)	-	(116.068)
Receitas financeiras - inclui variações monetárias	71.896	-	71.896
Outras transferências recebidas (i)	-	16.271	16.271
	216.442	16.271	232.713
Valor adicionado total a distribuir	187.428	37.606	225.034
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal			
Salários (c)	(72.244)	26.575	(98.819)
Benefícios (c)	(6.986)	6.039	(13.025)
FGTS (c)	(2.992)	2.336	(5.328)
Impostos, taxas e contribuições (j)	(7.894)	-	-
Federal (b) (d) (i)	-	7.938	(7.938)
Municipal (g) (i)	-	2.611	(2.611)
Remuneração de capitais de terceiros			
Juros	(51.254)	-	(51.254)
Aluguéis	(346)	-	(346)
Outras	(3.605)	-	(3.605)
Remuneração de capitais de próprios			
Dividendos	(179.537)	-	(179.537)
Lucros retidos dos exercícios	137.429	-	137.429
Participação dos não controladores	(187.428)	37.605	(225.034)

	Divulgado 31/12/2024	Ajustes/ Reclassificação	Consolidado Reapresentada 31/12/2024
Receita			
Receita de incorporação e revenda de imóveis (a) (b) (k)	2.539.458	3.089	2.542.547
Receitas de serviços (a)	-	39.499	39.499
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (h) (k)	-	(44.927)	(44.927)
	2.539.458	(2.339)	2.537.119
Insumos adquiridos de terceiros			
Custo (c) (d) (e) (l)	(1.837.402)	120.526	(1.716.876)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais (b) (f) (g) (h) (i) (l)	(296.116)	9.466	(286.650)
Perda e recuperação de valores ativos (f)	-	(12.417)	(12.417)
	(2.133.518)	117.575	(2.015.943)
Valor (consumido) adicionado bruto	405.940	115.236	521.176
Retenções			
Depreciações e amortizações	(4.725)	-	(4,725)
	(4,725)	-	(4,725)
Valor (consumido) adicionado produzido pela companhia	401.214	115.236	516.451
Valor adicionado recebido em transferência			
Resultado de equivalência patrimonial	4.194	-	4,194
Resultado da alienação de participação societária em investida	(116.068)	-	(116.068)
Receitas financeiras - inclui variações monetárias	138.998	-	138.998
Outras transferências recebidas (i)	-	16.271	16.271
	27.124	16.271	43.395
Valor adicionado total a distribuir	428.338	131.507	559.845
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal			
Salários (c)	(87.886)	(29.097)	(116.983)
Benefícios (c)	(8.365)	(6.884)	(15.249)
FGTS (c)	(3.464)	(2.545)	(6.009)
Impostos, taxas e contribuições (j)	(104.055)	104.055	-
Federal (b) (d) (i)	-	(103.819)	(103.819)
Municipal (g) (i)	-	(3.777)	(3.777)
Remuneração de capitais de terceiros			
Juros (e)	(37.137)	(89.440)	(126.576)
Aluguéis	(377)	-	(377)
Outras	(15.465)	-	(15.465)
Remuneração de capitais de próprios			
Dividendos	(179.537)	-	(179.537)
Lucros retidos dos exercícios	112.168	-	112.168
Participação dos não controladores	(104.221)	-	(104.221)
	(428.338)	(131.507)	(559.845)

2.20. Instrumentos Financeiros

Abaixo demonstramos a classificação dos ativos e passivos financeiros:

Ativo/Passivo Financeiro	Classificação pelo CPC 48
Títulos e valores mobiliários	Custo amortizado
Contas a receber (venda de imóveis)	Custo amortizado
Contas a receber (partes relacionadas)	Custo amortizado
Demais contas a receber	Custo amortizado
Fornecedores	Custo amortizado
Contas a pagar por aquisição de terrenos	Custo amortizado
Contas a pagar (partes relacionadas)	Custo amortizado
Empréstimos e financiamentos	Custo amortizado

2.21. Normas e interpretações novas e alteradas em vigor no exercício corrente

Normas e interpretações novas e alteradas em vigor no exercício corrente:

- Alterações ao IAS 21/CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis.

A Companhia não teve nenhum impacto material com essas alterações em suas operações ou demonstrações financeiras.

Normas emitidas e que ainda entrarão em vigência:

- Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros - vigência a partir de 1º de janeiro de 2026.
- Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza - vigência a partir de 1º de janeiro de 2026.
- IFRS 18 - Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras - vigência a partir de 1º de janeiro de 2027.
- IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações e alterações - vigência a partir de 1º de janeiro de 2027.
- Meitórias Anuais às normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) - vigência a partir de 1º de janeiro de 2026.
- Alterações ao IAS 21 - Tradução para uma Moeda de Apresentação Hiperinflacionária - vigência a partir de 1º de janeiro de 2027.

3. ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

As estimativas e os julgamentos contábeis críticos são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes podem não ser iguais aos respectivos resultados reais.

3.1. Estimativas críticas na aplicação das políticas contábeis materiais

As principais estimativas e premissas que apresentam risco significativo com probabilidade de causar ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para os próximos trimestres deste e dos próximos exercícios sociais, estão relacionadas com os temas a seguir:

Reconhecimento de receita e "impairment" de contas a receber

O Grupo usa o método de POC para apropriar a seus contratos de venda de unidades nos empreendimentos de incorporação imobiliária e na prestação de serviços. O uso desse método requer que se estime os custos a serem incorridos até o término da construção e a entrega das chaves das unidades imobiliárias pertencentes a cada empreendimento de incorporação imobiliária, para estabelecer uma proporção em relação aos custos já incorridos, definido assim a proporção de receita contratual a ser reconhecida.

"Impairment" de contas a receber - Provisão para distratos

As vendas de unidades são realizadas durante o período de construção, ao final da qual ocorre a liquidação do saldo pelo cliente através da obtenção de financiamento junto às instituições financeiras e então se efetua a entrega da unidade vendida ao adquirente ou, no caso de financeiras, é efetuada a alienação fiduciária do bem como garantia do saldo a receber, não havendo expectativa de perda que requeira a constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa.

Entretanto, em virtude de deterioração do crédito por parte dos compradores entre a data da venda e a data de obtenção do financiamento, determinados contratos vêm sendo objeto de cancelamento ("distratos"), motivo pelo qual as seguintes provisões vêm sendo constituídas para fazer face a margem de lucro apropriada de contratos firmados:

(i) por ocasião do reconhecimento da receita, são provisionados aqueles contratos que apresentam evidências objetivas de que possam ser objeto de distrato, afetando as rubricas de resultado "Receita dos imóveis vendidos e serviços prestados" e "Custo incorrido das vendas realizadas"; e

(ii) após o reconhecimento da receita, é constituída provisão para distratos esperados para os próximos 12 meses que, embora não apresentem evidências objetivas de

No terceiro trimestre, a Companhia concluiu a alienação da totalidade da participação na investida MOFARREJ 1215 Empreendimentos Imobiliários Ltda., após o cumprimento das condições previstas em cláusulas resolutivas do contrato. O valor registrado referente à baixa do investimento foi de R\$ 93.258. Como já havia sido reconhecida perda por impairment em exercícios anteriores, no montante de R\$ 22.311, a operação não gerou impacto no resultado do período. O valor da transação será recebido em 48 parcelas mensais, corrigidas monetariamente pelo IPCA. Em 31 de dezembro de 2025 o ajuste a valor presente registrado totalizou R\$ 12.539.

b) Principais informações das participações societárias em sociedades controladas

Empresas	Participação - %		Patrimônio líquido		Lucro líquido		Investimento		
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	
Even SP 108 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	191.408	123.826	30.601	71.982	141.712	128.611	
Real Parque O1 Investimentos Imobiliários Spe Ltda.	100,0%	100,0%	141.702	15.899	125.803	(338)	141.702	15.899	
Even SP 105 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	75,0%	100,0%	102.579	(6.604)	10.296	(6.103)	76.934	(6.604)	
Luiz Miglino 1 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	82.447	84.169	426	39.694	82.447	84.169	
Even-SP 15/10 Empreendimentos Imobiliários Scp	100,0%	100,0%	65.507	75.208	34.153	29.473	65.507	75.208	
Cygne Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	59.507	76.074	(16.567)	37.003	59.507	76.074	
Ruiro Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	55.748	40.492	16.487	12.448	34.155	25.068	
Even-SP 39/10 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	47.819	43.038	4.781	3.138	47.819	43.038	
Privilege Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	47.141	36.918	13.013	14.719	47.141	36.918	
Franca Pinto Empreendimentos Imobiliários Ltda.	63,4%	63,4%	44.277	50.372	10.723	7.686	28.085	31.951	
Esp 112 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	65,0%	65,0%	39.384	39.262	(6)	(710)	25.599	25.605	
Baskerville Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	37.930	61.789	2.382	28.755	37.930	61.789	
Esp 88/12 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	30.783	31.240	(457)	(250)	30.783	31.240	
Icatu Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	29.254	30.792	32.710	15.706	29.254	30.792	
Esp 96/13 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	28.868	33.378	19.749	15.863	28.868	33.378	
Planemo Even Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	26.734	13.553	26.558	16.719	26.734	13.553	
Phi Even Rio Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	26.141	21.113	(3.528)	1.307	26.141	21.113	
Esp 105/13 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	24.680	36.350	36.580	24.680	24.680	36.350	
Jaracatia Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	17.122	35.512	4.634	11.289	17.122	35.512	
Kangaroo Sabia Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	15.767	(1.077)	16.845	26.313	15.767	(1.077)	
Arabica Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	14.252	38.096	8.415	12.416	14.252	38.096	
Neibenfluss Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,0%	50,0%	13.369	12.528	(582)	(523)	6.684	6.264	
Fazenda Roseira Epsilon Empreendimentos Imobiliários Cpe S.A.	45,8%	45,8%	5.447	5.708	(28)	(128)	2.586	2.614	
Fazenda Roseira Zeta Empreendimentos Imobiliários Cpe S.A.	45,8%	45,8%	4.116	4.272	(71)	(141)	1.885	1.956	
Hub de Inovacao Participações Ltda.	50,0%	50,0%	3.405	3.390	7	1.702	1.702	1.695	
Fazenda Roseira Beta Empreendimentos Imobiliários S.A.	45,8%	45,8%	2.700	2.700	(1)	(1)	1.237	1.237	
Fazenda Roseira Delta Empreendimentos Imobiliários Cpe S.A.	45,8%	45,8%	2.631	3.203	(262)	(154)	1.205	1.467	
Fazenda Roseira Kappa Empreendimentos Imobiliários Cpe S.A.	45,8%	45,8%	2.613	2.616	(1)	(13)	1.197	1.198	
Euterte Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	2.192	11.807	863	2.617	2.192	11.807	
Omicron Even Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	1.747	1.870	(19)	(428)	1.747	1.870	
Tabor Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	1.487	1.541	(55)	(245)	1.487	1.541	
Even Brisa Beta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	1.479	7.340	1.201	(1.112)	1.479	7.340	
Adelfo Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	1.473	1.473	-	-	1.473	1.473	
Corbeau Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	1.448	1.715	(267)	670	1.448	1.715	
Even-Sp 29/10 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	1.340	1.756	105	(200)	1.340	1.756	
Remigio Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	1.287	1.714	171	626	1.287	1.714	
Ke O1 Empreendimentos e Participações Ltda.	100,0%	100,0%	1.272	33.972	2.986	3.797	1.272	33.972	
Even Brisa Epsilon Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	1.039	1.593	129	425	1.039	1.593	
Rt 025 Empreendimentos e Participações Ltda.	100,0%	100,0%	729	1.692	438	535	729	1.692	
Sigma Even Rio Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	665	1.393	(529)	(370)	665	1.393	
Tres Rios Even Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	444	1.032	(282)	(161)	444	1.032	
Gama Even Rio Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	281	687	(222)	(1.066)	281	687	
Even-Sp 46/10 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	212	(2.035)	162	(258)	212	(2.035)	
Parqueven Empreendimentos Ltda.	50,0%	50,0%	181	368	7	(774)	91	184	
Evenmob Consultoria de Imóveis Ltda.	100,0%	100,0%	118	4.245	(3.822)	1.869	118	4.245	
Cygnus Even Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,0%	50,0%	79	60	10	(510)	40	30	
Vida Viva Butantã Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	8	(1.044)	-	-	8	(1.044)	
MOFARREJ 1215 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	0,0%	100,0%	-	115.570	-	922	-	115.570	
Window Jardins Empreendimentos Imobiliários S.A.	100,0%	100,0%	(1)	(1.400)	(2)	6	(1)	(1.400)	
Tucana Even Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(775)	(392)	(842)	1.562	(175)	(392)	
Tricity Empreendimentos e Participações Ltda.	100,0%	100,0%	(337)	(5.646)	(420)	(3.887)	(337)	(5.646)	
Tortue Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(965)	(859)	(106)	1.850	(965)	(859)	
Even Brisa Kappa Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(968)	(2.330)	(227)	567	(968)	(2.330)	
Esp 98/13 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(1.012)	(202)	(810)	(3.670)	(1.012)	(202)	
Opiliuchus Even Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(1.140)	(1.242)	102	(6.376)	(1.140)	(1.242)	
Valdespino Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(1.427)	(1.405)	(22)	1.462	(1.427)	(1.405)	
Pouliche Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(1.592)	1.788	(1.587)	5.307	(1.592)	1.788	
Colinas do Morumbi Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(1.661)	(1.928)	(115)	1.778	(1.661)	(1.928)	
Even Brisa Zeta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(2.228)	(3.140)	(1.200)	769	(2.228)	(3.140)	
Even Brisa Alpha Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(3.201)	(2.351)	(850)	(1.198)	(3.201)	(2.351)	
Bavete Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(3.383)	73.174	(366)	1.983	(3.383)	73.174	
Disa Catasa Even Empreendimentos Imobiliários S.A.	50,0%	50,0%	(6.233)	1.462	(2.749)	(3.116)	731	731	
Tapereba Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(8.440)	(72.646)	(2.035)	(47.883)	(8.440)	(72.646)	
Aquila Even Rio Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(9.693)	(14.403)	(1.494)	(18.474)	(9.693)	(14.403)	
Even-Rui 15/12 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100,0%	100,0%	(32.357)	(35.964)	3.606	(24.752)	(32.357)	(35.964)	
Outras investidas (*)	-	-	-	78.095	-	(2.591)	-	13.419	-
Em sociedades controladas	-	-	1.106.592	1.111.173	328.525	259.158.23	994.272	985.045	-
Em sociedades controladas de segmento descontinuado	-	-	-	-	-	(1.799)	-	-	-
Em sociedades não controladas	-	-	258.630	159.899	21.370	3.255.40	93.147	43.116	-
Provisão para perdas em sociedades controladas	-	-	-	-	-	-	88.623	173.572	-
Total	-	-	1.365.222	1.271.072	349.895	260.614	1.176.042	1.201.733	-

(*) Investidas do segmento São Paulo cujo saldo individual de cada investimento representa menos do que 1% do total dos investimentos desse segmento.

c) Principais informações das participações de minoritários:

Empresas	Participação minoritários %		Patrimônio líquido		Lucro líquido		Minoritários	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Even SP 108 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,0%	50,0%	222.009	195.808	30.601	71.982	145.451	132.350
Even SP 105 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	25,0%	-	102.578	-	2.432	-	25.445	-
Ruiri Empreendimentos Imobiliários Ltda.	55,0%	55,0%	75.899	55.704	10.151	15.213	47.077	41.775
Franca Pinto Empreendimentos Imobiliários Ltda.	36,6%	36,6%	44.277	50.371	6.182	4.431	16.192	18.421
Esp 112 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	35,0%	35,0%	39.384	39.637	(3)	(21)	13.784	13.787
Neibenfluss Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,0%	50,0%	13.369	12.528	(582)	(523)	6.685	6.264
Kona Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	50,0%	-	83.507	-	3.139	-	42.743
Outros	-	-	18.050	27.301	(3.200)	(4.581)	9.716	14.283
Total minoritário	-	-	515.556	464.856	56.580	89.410	264.550	269.623

d) Principais informações das participações societárias em sociedades não controladas:

Empresas	Participação %		Patrimônio líquido		Lucro líquido		Investimento	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
NM Junior Participações S.A.	40,0%	40,0%	171.825	146.500	-	-	68.730	58.600
RFM-E Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,0%	50,0%	20.368	(2.448)	12.599	(1.090)	10.184	(1.769)
Piedade Empreendimento Imobiliário Ltda.	50,0%	50,0%	7.019	8.310	(283)	(430)	3.510	3.941
RFM E Franca Empreendimento Imobiliário Ltda.	20,0%	20,0%	27.660	(164)	5.515	(19)	5.531	(48)
Joaquina Ramalho Empreendimento Imobiliário Ltda.	20,0%	20,0%	5.522	4.879	84	59	1.105	1.023
RFM-E O1 Empreendimento Imobiliário Ltda.	16,0%	-	22.063	-	3.530	-	3.530	-
Ponta Da Figueira Empreendimentos	5,0%	5,0%	4.431	2.740	131	(51)	222	88
Sociedade Albatroz Vargem Pequena	45,0%	45,0%	629	569	(37)	76	283	298
Vicente De Paula Empreendimentos Imobiliários	-	75,0%	-	247	343	4.780	-	1.380
Residencial Ernesto Igel Spe Ltda.	35,0%	35,0%	141	187	1	(2)	49	64
Residencial Guarulhos Spe Ltda.	50,0%	50,0%	7	11	(7)	(10)	3	1
Aliko Investimento Imobiliário Ltda.	-	50,0%	-	69	-	(5)	-	32
Jardim Goiás Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	50,0%	-	(1.001)	(8)	(53)	-	(527)
Esa Itaim Empreendimento Imobiliário Ltda.	45,0%	-	(379)	-	(171)	-	(170)	-
Even-SP 07/10 Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,0%	-	(655)	-	(327)	-	(268)	-
Outros	-	-	-	-	-	(1.799)	-	(22.311)
Em sociedades não controladas			258.630	159.899	21.370	1.456	92.709	40.772
Provisão para perdas			-	-	-	-	438	2.344
Subtotal (Investimento Direto da Controladora)			258.630	159.899	21.370	1.456	93.147	43.116
Tulum Even Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,0%	50,0%	63.522	57.963	2.779	2.154	31.761	28.982
Total			322.152	217.862	24.149	3.610	124.908	72.098

e) Adiantamentos para futuro aumento de capital

Em 31 de dezembro de 2025, os adiantamentos para futuro aumento de capital, em sociedades controladas, totalizam R\$ 243.715 (R\$ 81.984 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e R\$ 87.448 (R\$ 7.081 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado. Não existem termos fixados de conversão dos adiantamentos para futuro aumento de capital em cotas que considerem um valor fixo de adiantamento por uma quantidade fixa de cotas, motivo pelo qual os saldos estão classificados como ativo financeiro no balanço patrimonial.

9. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contas a pagar em moeda corrente, sujeitas a:				
Variação do INCC - Permuta financeira (*)	-	-	708.478	971.798
Variação do INCC	20.898	35.632	43.377	55.110
Circulante	20.898	35.632	751.855	1.026.908
Não circulante	16.718	15.837	159.011	266.156
	4.180	19.796	592.844	760.752

(*) As transações de permuta financeira possuem o objetivo de aquisição de imóveis para fins de estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização de empreendimento imobiliário, normalmente efetivadas pela Companhia através de suas SPEs, Sociedades em Conta de Participação (SCP) e Fundo de Investimento. Os acordos preveem a remuneração aos demais sócios participantes, correspondente a um percentual da receita líquida auferida com a comercialização das Unidades Autônomas dos Empreendimentos, com base em cada contrato, a ser paga à medida em que a receita bruta seja recebida, todos os acordos sob regime de caixa.

Consequentemente, adicionalmente a variação do INCC, nos casos onde tem a receita como fator de remuneração os saldos são também afetados pela variação entre o valor estimado e o efetivo valor de comercialização das unidades imobiliárias.

Em caso de não cumprimento das obrigações assumidas, as transações possuem instrumento particular de fiança, que prevê como garantia fidejussória a eventual alienação das quotas sociais de participação da Companhia nas SCPs.

A movimentação dos saldos pode ser resumida, como segue:

	Controladora		Consolidado				337.747		423.747	
	2025	2024	2025	2024						
Saldo inicial	35.632	-	1.026.908	1.622.336	Valores recebidos por adiantamento de clientes (*) (Nota 6)	-	-	142.902	110.234	
Operações descontinuadas	-	-	-	(210.224)	Valores recebidos de adiantamentos de contratos	117	2.969	5.917	10.477	
Aquisições ocorridas	28.970	46.762	134.426	136.805		117	2.969	486.563	544.180	
Atualização do principal	-	-	33.674	137.253	Circulante	-	-	219.984	270.157	
Pagamento do principal	(43.704)	(11.130)	(443.153)	(534.600)	Não circulante	-	-	266.579	274.033	
Reclassificação	-	-	-	(124.662)						
Saldo final	20.898	35.632	751.855	1.026.908	(*) Quando as parcelas recebidas excedem a receita apropriada, a diferença é classificada como adiantamento de clientes.					

Em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro 2024, de acordo com as informações financeiras consolidadas, a Companhia apresenta a seguinte alavancagem financeira:

Ativos	Consolidado	
	2025	2024
Total de empréstimos e financiamentos	1.490.910	1.176.821
Caixa e equivalentes de caixa	(11.034)	(18.337)
Títulos e valores mobiliários	(966.052)	(746.349)
Dívida líquida	513.824	412.115
Total do patrimônio líquido	2.194.756	2.069.012
Total do capital próprio e de terceiros	2.708.580	2.481.127

f) Estimativa do valor justo

Estima-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores e por aquisição de imóveis pelo valor contábil, menos a perda ("impairment"), esteja próxima de seus valores justos. O mesmo pressuposto é válido para os passivos financeiros.

A Companhia aplica o pronunciamento técnico para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da hierarquia de mensuração pelo valor justo a seguir:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (nível 1).
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, direta (como preços) ou indiretamente (ou derivados dos preços) (nível 2).
- Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não observáveis) (nível 3).

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. Essas técnicas maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado em que estão disponíveis e confiam o menos possível nas estimativas específicas da entidade. Se todas as informações relevantes exigidas para o valor justo de um instrumento forem adotadas pelo mercado, o instrumento estará incluído no nível 2.

Se uma ou mais informações relevantes não estiverem baseada em dados adotados pelo mercado, o instrumento estará incluído no nível 3.

Técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros incluem:

- Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares.
- Qualidade do crédito dos ativos financeiros.

PARECERES E DECLARAÇÕES/PARECER DO CONSELHO FISCAL OU ÓRGÃO EQUIVALENTE PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Estatuto Social da Companhia prevê um Conselho Fiscal de caráter não permanente, eleito unicamente a pedido dos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o Conselho Fiscal não foi instalado.

São Paulo, 23 de março de 2026.

Marcelo Dzik - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

A Companhia não possui ativos financeiros mensurados pelos níveis 1 e 3.

Os saldos consolidados em 31 de dezembro de 2025 dos ativos financeiros lastreados por títulos privados são assim classificados por "rating":

Ativos	"Rating" Fitch	Saldo
CDBs	AA+	483.670
Poupança	AA+	-
Letras Financeiras	AA+	-
		483.670

24. OPERAÇÃO DESCONTINUADA

Em 2024, a Companhia alienou a totalidade de sua participação na sociedade controlada Melnick Desenvolvimento Imobiliário S.A., a qual representava um segmento de negócios localizado na região Sul do Brasil. Conforme mencionado na Nota 2.2, a partir de maio de 2024, as demonstrações financeiras dessa sociedade controlada deixaram de compor as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia.

Em decorrência dessa alienação, o segmento passou a ser classificado como operação descontinuada. Abaixo, apresenta-se o resultado gerado por esse segmento, que deixou de integrar o resultado consolidado da Companhia em 31 de março de 2024.

Consolidado	
2025	2024
Receita	- 326.448
Custo incorrido das vendas realizadas	- (268.219)
Lucro bruto	- 58.229
Despesas operacionais	
Comerciais	- (20.092)
Gerais e administrativas	- (21.258)
Provisões	- (25)
Outras despesas operacionais, líquidas	- 189
	(41.186)
Lucro/Prejuízo operacional	- 17.043

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras para fins do disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, revisamos, discutimos e concordamos que as Demonstrações Financeiras para o período findo em 31 de dezembro de 2025, da Even Construtora e Incorporadora S.A. refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira correspondentes ao período apresentado.

São Paulo, 23 de março de 2026.

Marcelo Dzik - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Consolidado	
2025	2024
Resultado das participações societárias	
Equivalência patrimonial	- 584
Despesas financeiras	- 584
Receitas financeiras	- (4.474)
Resultado financeiro	- 34.864
Efeitos de imposto de renda e contribuição social	- (7.945)
Lucro líquido antes dos minoritários	- 40.072
Participação dos não controladores	- (14.811)
Lucro líquido exercícios	- 25.261
Equivalência patrimonial controlada	- 10.399
Total de operações descontinuadas	- 10.399

25. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO DE NEGÓCIOS

Com a alienação da participação societária relacionada ao segmento de negócios na região Sul do Brasil, esse segmento foi descontinuado (Nota 24).

A Diretoria executiva, em conjunto com o Conselho administrativo, constitui o principal órgão responsável pelas decisões operacionais, abrangendo a alocação de recursos e a avaliação do desempenho dos segmentos operacionais.

Desde então, o Grupo passou a operar com uma única unidade de negócios, focada no desenvolvimento de empreendimentos imobiliários na cidade de São Paulo. Dessa forma, o monitoramento das atividades, a avaliação de desempenho e a alocação de recursos são realizados diretamente no nível de cada empreendimento.

Todas as receitas são geradas no território nacional, e não há concentração relevante de receitas provenientes de transações com um único cliente que represente 10% ou mais da receita total da Companhia.

A DIRETORIA

Presidente - Márcio Botana Moraes

Diretor Financeiro e de Relações com Investidor - Marcelo Dzik

Contador - Rafael Oliveira Santos - CRC - ISP289162/O-8

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O PARECER DOS AUDITORES

Para fins do disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório de revisão da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. relativas as Demonstrações Financeiras da Even Construtora e Incorporadora S.A. para o período findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 23 de março de 2026.

Marcelo Dzik - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As Administradoras e Acionistas Even Construtora e Incorporadora S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Even Construtora e Incorporadora S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Examinamos também as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Conforme descrito nas Notas 21 (a) e 21 (b), as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), respectivamente, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento manifestado pela CVM no Ofício circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2018 sobre a aplicação da NBC TG 47 (IFRS 15). Nossa opinião não está ressaltada em relação a esse assunto.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Porque é um PAA	Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria
Reconhecimento de receitas (Notas explicativas 2.15 e 16)	
A Companhia e suas controladas reconhecem as receitas provenientes da venda de unidades imobiliárias não concluídas nos empreendimentos de incorporação imobiliária com base no método de Porcentagem de Conclusão ("POC"), em conformidade com o Ofício circular/CVM/SNC/SEP/ nº 02/2018, emitido pela CVM.	Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o entendimento dos processos e a avaliação dos principais controles internos relacionados ao reconhecimento da receita de unidades imobiliárias em construção, bem como a preparação, revisão e aprovação dos orçamentos de custos a incorrer e ao monitoramento dos custos efetivamente incorridos.
A aplicação do método POC requer que a administração estime os custos totais a incorrer até a conclusão das obras e a entrega das unidades, de forma a determinar o estágio de execução de cada empreendimento com base na proporção entre os custos incorridos e o custo total orçado. Essa proporção é aplicada ao valor de venda das unidades já comercializadas considerando, ainda, os reajustes previstos contratualmente, para fins de determinação da receita a ser reconhecida em cada período.	Testamos, em bases amostrais, os custos incorridos por meio da inspeção de contratos, documentos fiscais e comprovantes de pagamentos efetuados, confrontando-os com os correspondentes registros contábeis e controles auxiliares, além de realização de visitas de inspeção in loco em obras selecionadas.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos - Valores correspondentes ao exercício anterior

O exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, preparadas originalmente antes dos ajustes descritos na Nota 2.19, foi conduzido sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria, com data de 26 de março de 2025, sem ressalvas. Não auditamos, nem foram auditados por outros auditores independentes, os ajustes descritos na Nota 2.19, que foram efetuados para alterar a DVA de 2024, apresentadas para fins de comparação.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e consolidadas de acordo

com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, e não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pelo processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectará as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que Lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 20 de março de 2026

pwc PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. CRC 25P000160/O-5

Mairkon Stranguetti Nogueira Contador CRC ISP255830/O-3

even.com.br

ODIA - 6colX31cm - PÁG. 6



HORÁRIO MÁXIMO PARA APROVAÇÃO FINAL: ODIA 10H DO DIA ANTERIOR À PUBLICAÇÃO

Este anúncio também poderia estar registrado na **blockchain**, com data e autenticidade garantidas. Ficou interessado? Fale com a gente.

